



# Weisungen des Bundesrates zu den IKT-Projekten in der Bundesverwaltung und zum IKT-Portfolio des Bundes

vom 16. März 2018

---

*Der Schweizerische Bundesrat  
erlässt folgende Weisungen:*

## **1 Allgemeine Bestimmungen**

### **1.1 Gegenstand**

Diese Weisungen regeln in Ausführung von Artikel 14 Buchstabe d der Bundesinformatikverordnung vom 9. Dezember 2011<sup>1</sup> (BinfV):

- a. die organisatorischen, personellen und technischen Vorkehrungen für die Steuerung und Führung von Projekten und Anwendungen der Informations- und Kommunikationstechnik (IKT) in der Bundesverwaltung;
- b. den Inhalt und die Führung des IKT-Portfolios des Bundes;
- c. die Priorisierung von Projekten gestützt auf das IKT-Portfolio.

### **1.2 Geltungsbereich**

Der Geltungsbereich dieser Weisungen richtet sich nach Artikel 2 BinfV<sup>2</sup>.

### **1.3 Begriffe**

<sup>1</sup> In diesen Weisungen bedeuten:

- a. *Anwendung*: Software, welche die Benutzerinnen und Benutzer bei der Abwicklung von Geschäftsprozessen unmittelbar unterstützt;
- b. *IKT-Infrastruktur*: systemtechnische Voraussetzungen für den Betrieb von Anwendungen; dazu gehören auch sämtliche Einrichtungen des Bundes im Bereich der Datenkommunikation;

<sup>1</sup> SR 172.010.58

<sup>2</sup> SR 172.010.58

- c. *IKT-Projekt*: ein zeitlich befristetes Vorhaben mit definierten Zielen und einer spezifischen Projektorganisation, dessen Hauptziel darin besteht, eine Anwendung einzuführen, anzupassen oder IKT-Infrastrukturen aufzubauen oder zu verbessern;
- d. *IKT-Programm*: übergeordnete Organisationsstruktur, in der mehrere IKT-Projekte auf Basis eines gemeinsamen Auftrags aufeinander abgestimmt und einheitlich gesteuert werden;
- e. *Projekt-Assessment*: eine punktuelle, methodisch vordefinierte Prüfung unter Einbezug von Expertinnen und Experten, die vom Projekt unabhängig sind und die den Stand eines Projektes und dessen Umfeld einschätzen, ein fundiertes Urteil über die Erfolgchancen erstellen und bei Bedarf korrigierende Massnahmen empfehlen;
- f. *IKT-Portfolio*: einheitliche Zusammenstellung der geplanten und der laufenden IKT-Projekte und Anwendungen in einem bestimmten Zuständigkeitsbereich;
- g. *IKT-Portfolio-Management*: Planung, Steuerung und Überwachung der Anwendungen, IKT-Projekte und IKT-Programme im IKT-Portfolio im Hinblick auf die Erreichung der Geschäftsziele: die Steuerung umfasst insbesondere die Priorisierung der IKT-Projekte;
- h. *Gesamtkosten*: Summe aller in Zusammenhang mit einem IKT-Projekt stehenden Kosten über die ganze Projektdauer; die Gesamtkosten umfassen Investitionen sowie Sach- und Personalaufwand (einschliesslich Arbeitsplatzkosten) bei allen beteiligten Leistungsbezügern und Leistungserbringern;
- i. *jährliche Kosten*: Summe der in Zusammenhang mit einem IKT-Projekt oder mit dem Betrieb, dem Unterhalt und der Weiterentwicklung einer Anwendung stehenden Kosten in einem Jahr; die jährlichen Kosten umfassen Investitionen sowie Sach- und Personalaufwand (einschliesslich Arbeitsplatzkosten) bei allen beteiligten Leistungsbezügern und Leistungserbringern.

<sup>2</sup> Im Rüstungsbereich gelten Geräte und Systeme der Sensor- und Effektorebene sowie die zugehörigen Simulatoren und Systeme zur Instandsetzung, Instandhaltung und Einsatzsteuerung unabhängig von einem allfälligen IKT-Anteil weder als Anwendungen noch als IKT-Infrastrukturen.

## 1.4 Kategorisierungen

<sup>1</sup> Die nachfolgenden Kategorien von IKT-Projekten werden unterschieden:

- a. *IKT-Kleinprojekt*: IKT-Projekt mit Gesamtkosten von höchstens 400 000 Franken;
- b. *Mittleres IKT-Projekt*: IKT-Projekt mit Gesamtkosten von mehr als 400 000 und höchstens 5 Millionen Franken;

- c. *IKT-Grossprojekt*: IKT-Projekt mit Gesamtkosten von mehr als 5 Millionen Franken; bei IKT-Projekten im Bereich Rüstung beträgt dieser Schwellenwert 10 Millionen Franken;
- d. *IKT-Schlüsselprojekt des Bundes*: IKT-Projekt, das vom Bundesrat nach Ziffer 4.1 als solches festgelegt worden ist.

<sup>2</sup> Die Kategorisierung der IKT-Projekte gilt sinngemäss auch für IKT-Programme.

<sup>3</sup> *Kleinanwendungen* sind Anwendungen, deren jährliche Kosten höchstens 200 000 Franken betragen.

## **2 Steuerung und Führung**

### **2.1 IKT-Projekte**

<sup>1</sup> Die IKT-Projekte in der Bundesverwaltung sind gemäss der Projektmanagement-Methode HERMES<sup>3</sup> abzuwickeln. Das Informatiksteuerungsorgan des Bundes (ISB) kann Ausnahmen bewilligen.

<sup>2</sup> Die Gesamtverantwortung für das Projekt tragen der Projektauftraggeber sowie dessen übergeordnete Linienorganisation. Projektauftraggeber kann nur eine einzige bei der für das Projekt zuständigen Verwaltungseinheit angestellte Person sein.

<sup>3</sup> Die mittleren IKT-Projekte, die IKT-Grossprojekte und die IKT-Schlüsselprojekte sind ab Beginn der Phase Initialisierung im IKT-Portfolio des Bundes gemäss Ziffer 5 zu führen.

<sup>4</sup> Für IKT-Grossprojekte gelten zusätzlich die Vorgaben nach Ziffer 3, für IKT-Schlüsselprojekte die Vorgaben nach Ziffer 4.

### **2.2 Anwendungen**

<sup>1</sup> Die zuständige Verwaltungseinheit (Leistungsbezüger) ernennt für jede Anwendung eine anwendungsverantwortliche Person. Diese ist unter Einbezug des Leistungserbringers für das Change-Management, die Release-Planung und das Lifecycle-Management verantwortlich.

<sup>2</sup> Die Verwaltungseinheit sorgt für die Instandhaltung oder rechtzeitige Ablösung der Anwendungen in ihrem Zuständigkeitsbereich im Rahmen ihrer jährlich aktualisierten IKT-Mehrjahresplanung (einschliesslich Finanzierung).

<sup>3</sup> Anpassungen an einer bestehenden Anwendung in geringem Umfang dürfen im Rahmen der ordentlichen Wartung durchgeführt werden.

<sup>4</sup> Umfangreichere Änderungen einer bestehenden Anwendung müssen im Rahmen eines IKT-Projekts abgewickelt werden. Eine umfangreiche Änderung liegt vor, wenn eine der folgenden Voraussetzungen erfüllt ist:

<sup>3</sup> [www.hermes.admin.ch](http://www.hermes.admin.ch)

- a. Die Gesamtkosten für die Anpassungen betragen mehr als 400 000 Franken.
- b. Die geplanten Arbeiten erfordern die Durchführung eines Ausschreibungsverfahrens gemäss der Gesetzgebung über das öffentliche Beschaffungswesen<sup>4</sup>.
- c. Die geplanten Arbeiten umfassen eine beträchtliche funktionale Erweiterung oder eine Änderung der Systemarchitektur.

<sup>5</sup> Alle Anwendungen sind im IKT-Portfolio des Bundes zu führen; ausgenommen sind die Kleinanwendungen ohne erhöhten Schutzbedarf.

### **3 IKT-Grossprojekte**

#### **3.1 Organisation**

<sup>1</sup> Projektauftraggeber eines IKT-Grossprojekts kann nur ein Mitglied der Geschäftsleitung oder des erweiterten Führungskaders der zuständigen Verwaltungseinheit sein. Übernimmt der Amtsdirektor oder die Amtsdirektorin respektive der Leiter oder die Leiterin der Verwaltungseinheit die Rolle des Projektauftraggebers, so kann das zuständige Departement als übergeordnete Linienorganisation seine Rolle als Eskalationsinstanz an sein Generalsekretariat delegieren.

<sup>2</sup> Der Projektauftraggeber sorgt dafür, dass die Verantwortlichkeiten und die Aufgabenteilungen zwischen Leistungsbezüglern, internen Leistungserbringern und gegebenenfalls externen Lieferanten ausreichend klar geregelt und dokumentiert sind.

<sup>3</sup> Die Projektorganisation umfasst auch eine kompetente Person für das Qualitäts- und das Risikomanagement, die dem Projektauftraggeber direkt unterstellt ist. Sie rapportiert periodisch an den Projektauftraggeber und auch an die mit dem Informatikcontrolling beauftragte Person der Verwaltungseinheit (ICBO) über den Stand und die Risiken des Projekts.

<sup>4</sup> Die Geschäftsleitung der zuständigen Verwaltungseinheit informiert sich regelmässig über den Stand des Projektes. Bei Bedarf, insbesondere wenn sie von Unregelmässigkeiten Kenntnis erhält oder bei Änderungen der für das Projekt relevanten Rahmenbedingungen, ergreift sie geeignete Massnahmen für die Sicherung des Erfolgs und für die Minimierung des Schadens.

#### **3.2 Projektfreigabe**

<sup>1</sup> IKT-Grossprojekte sind auf Antrag des Projektauftraggebers vom Amtsdirektor, von der Amtsdirektorin oder von der Geschäftsleitung der zuständigen Verwaltungseinheit freizugeben.

<sup>2</sup> Der Projektauftraggeber informiert das ISB spätestens drei Monate vor dem geplanten Termin zur Projektfreigabe über den Stand der Projektinitialisierung.

<sup>4</sup> SR 172.056.1; 172.056.11

<sup>3</sup> Das ISB führt vor der Projektfreigabe ein Projekt-Assessment gemäss Ziffer 3.3 durch. Es kann in Absprache mit dem für das Projekt zuständigen Departement auf ein Projekt-Assessment verzichten, wenn die Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK) in der Initialisierungsphase des Projekts eine Prüfung gemäss Ziffer 4.3 Absatz 2 durchführt.

<sup>4</sup> Führt das ISB ein Projekt-Assessment durch, so ernennt es eine Leiterin oder einen Leiter des Assessments. Bei Bedarf stellt es der Leiterin oder dem Leiter zusätzliche erfahrene Personen für das Assessment-Team zur Verfügung. Es lädt das zuständige Departement ein, am Assessment teilzunehmen. Bei Projekten des ISB ist die Teilnahme des Departements zwingend.

<sup>5</sup> Auf der Basis der Resultate des Projekt-Assessments gibt das ISB eine Empfehlung zur Projektfreigabe zuhanden der freigebenden Instanz gemäss Absatz 1 ab. Es informiert das zuständige Departement über die Ergebnisse des Projekt-Assessments.

<sup>6</sup> Das ISB stellt sicher, dass es seine Empfehlung innert nützlicher Frist abgibt, spätestens aber sechs Wochen nachdem alle für die Vorbereitung des Assessments notwendigen Unterlagen vorliegen.

<sup>7</sup> Die das Projekt freigebende Instanz entscheidet über die Umsetzung der Empfehlungen des ISB. Sie trägt die Verantwortung.

### **3.3 Projekt-Assessment**

<sup>1</sup> Ein Projekt-Assessment ersetzt die projektinternen Prozesse der Qualitätssicherung nicht, sondern ergänzt sie.

<sup>2</sup> Das ISB bestimmt die zu untersuchenden Aspekte und legt die Form fest, wie die Erkenntnisse zu dokumentieren sind. Hierfür stellt es eine Anleitung und Hilfsmittel zur Verfügung. Im Fokus des Projekt-Assessments stehen die Kontextfaktoren, die Management-Komponenten des Projekts sowie die Qualität der zentralen Projektergebnisse.

<sup>3</sup> Die Leiterin oder der Leiter des Assessments ist für die effiziente Durchführung des Assessments und die Erstellung eines aussagekräftigen Assessment-Berichts zuständig. Sie oder er darf dem Projektauftraggeber weder in der Projekt- noch in der Linienorganisation unterstellt sein.

<sup>4</sup> Der Projektauftraggeber und die Projektleiterin oder der Projektleiter liefern die für die Vorbereitung des Assessments notwendigen Informationen und Unterlagen. Sie nehmen am Assessment teil. Bei Bedarf sind weitere Schlüsselpersonen aus der Projektorganisation beizuziehen.

<sup>5</sup> Ergebnis des Projekt-Assessments ist ein standardisierter Bericht; dieser umfasst auch eine Stellungnahme des Projektauftraggebers zu den Befunden und zu den allfällig vorgeschlagenen Massnahmen.

### **3.4 Freigabe der weiteren Projektphasen und weitere Assessments**

- <sup>1</sup> Die Phasen Realisierung und Einführung werden durch den Projektauftraggeber freigegeben.
- <sup>2</sup> Die das Projekt freigebende Instanz gemäss Ziffer 3.2 Absatz 1 legt fest, ob und gegebenenfalls welche zusätzlichen Qualitätssicherungsmassnahmen vor der Freigabe der weiteren Projektphasen erforderlich sind. Sie legt insbesondere fest, ob weitere Projekt-Assessments durchzuführen sind und wer die Verantwortung hierfür trägt (Leitung der Verwaltungseinheit oder Projektauftraggeber).
- <sup>3</sup> Sie ernennt die Leiterin oder den Leiter eines allfälligen Folge-Assessments.
- <sup>4</sup> Sie ist dafür verantwortlich, dass die aus dem Assessment-Bericht gewonnenen Erkenntnisse in Form von Empfehlungen an den Projektauftraggeber weitergeleitet werden.
- <sup>5</sup> Der Projektauftraggeber ist dafür verantwortlich, dass die gewonnenen Erkenntnisse beim weiteren Projektlauf berücksichtigt werden.
- <sup>6</sup> Die das Projekt freigebende Instanz kann bei IKT-Programmen und bei IKT-Projekten mit langer Phasendauer Assessments zu vordefinierten Zeitpunkten anordnen.

### **3.5 Projektabschluss**

- <sup>1</sup> Der Projektauftraggeber schliesst das Projekt ab, nachdem die das Projekt freigebende Instanz gemäss Ziffer 3.2 Absatz 1 die Projektschlussbeurteilung gemäss HERMES genehmigt hat.
- <sup>2</sup> In der Projektschlussbeurteilung sind ein Termin und die Zuständigkeiten für die Erstellung einer fundierten Kosten-Nutzen-Analyse des Projekts festzulegen. Die Kosten-Nutzen-Analyse ist in der Regel ein bis zwei Jahre nach dem Projektabschluss zu erstellen.
- <sup>3</sup> Das ISB erlässt für die Kosten-Nutzen-Analyse Vorgaben und stellt Hilfsmittel zur Verfügung.

### **3.6 Erhebung der Assessments und Berichterstattung**

- <sup>1</sup> Das ISB erhebt bei den Departementen und der Bundeskanzlei periodisch, wie oft und zu welchem Anlass Projekt-Assessments durchgeführt werden.
- <sup>2</sup> Es überprüft unter Einbezug der Departemente und der Bundeskanzlei periodisch die erzielte Wirkung der Projekt-Assessments und die Eignung der eingesetzten Methode.
- <sup>3</sup> Es berichtet dem Bundesrat darüber im Rahmen des Strategischen IKT-Controllings.

## **4 IKT-Schlüsselprojekte des Bundes**

### **4.1 Festlegung der IKT-Schlüsselprojekte**

<sup>1</sup> Die IKT-Schlüsselprojekte des Bundes werden vom Bundesrat in der Regel auf Antrag des Eidgenössischen Finanzdepartements (EFD) festgelegt. Es sind IKT-Projekte oder -Programme, die aufgrund ihres Ressourcenbedarfs, ihrer strategischen Bedeutung, ihrer Komplexität, ihrer Auswirkungen oder ihrer Risiken eine verstärkte übergeordnete Führung, Steuerung, Koordination und Kontrolle erfordern.

<sup>2</sup> Das ISB stellt periodisch einen Entwurf einer Liste von möglichen neuen IKT-Schlüsselprojekten zusammen. Die Departemente und die Bundeskanzlei liefern dem ISB dazu die nötigen Informationen. Die Departemente, die Bundeskanzlei und die EFK können dem ISB die Aufnahme von Projekten in die Liste vorschlagen.

<sup>3</sup> Das ISB nimmt in die Liste IKT-Projekte und -Programme mit Gesamtkosten ab 30 Millionen Franken unabhängig von deren Finanzierung auf. Es stützt sich dabei auf die Angaben im Cockpit IKT (Ziff. 5.3 Abs. 1). Es kann weitere IKT-Projekte und -Programme aufgrund ihrer strategischen Bedeutung oder der vorhandenen Risiken aufnehmen.

<sup>4</sup> In Absprache mit dem ISB können auch andere Departemente oder die Bundeskanzlei die Festlegung eines neuen IKT-Schlüsselprojekts beim Bundesrat beantragen, etwa im Rahmen eines Verpflichtungskreditbegehrens.

<sup>5</sup> IKT-Schlüsselprojekte werden in der Regel bis zu ihrem Abschluss als solche geführt. Auf Antrag des EFD (ISB) kann der Bundesrat laufenden Projekten den Status «IKT-Schlüsselprojekt des Bundes» entziehen. Dabei werden die Ergebnisse der bisherigen Prüfungen sowie die aktuelle Risikosituation in Betracht gezogen. Die Departemente, die Bundeskanzlei und die EFK können dem ISB für ein IKT-Schlüsselprojekt diesen Status-Entzug vorschlagen.

<sup>6</sup> Bei IKT-Programmen, die als IKT-Schlüsselprojekte des Bundes festgelegt worden sind, gelten die Vorgaben gemäss Ziffer 4 für die Stufe Programm. Für die einzelnen zum Programm gehörenden IKT-Projekte gelten die Ziffern 2.1 und 3.

### **4.2 Berichterstattung**

<sup>1</sup> Die zuständige Verwaltungseinheit liefert dem ISB einen Statusbericht jeweils per Ende Juni und per Ende Dezember über jedes bei ihr geführte IKT-Schlüsselprojekt ab.

<sup>2</sup> Das ISB legt die genauen Termine für die halbjährliche Berichterstattung jährlich im IKT-Controlling-Kalender fest. Es legt zudem den Umfang der zu liefernden Informationen fest und gibt dafür eine einheitliche Vorlage vor.

<sup>3</sup> Die Statusberichte enthalten eine unabhängige Beurteilung der Projektrisiken und der getroffenen Massnahmen aus Sicht des zuständigen Departements oder der Bundeskanzlei.

<sup>4</sup> Das ISB erstellt einen konsolidierten Bericht und schlägt darin gegebenenfalls Massnahmen vor. Das EFD legt den Bericht dem Bundesrat vor.

<sup>5</sup> Der Bundesrat nimmt vom konsolidierten Bericht des ISB Kenntnis und entscheidet über allfällige Massnahmenvorschläge des EFD (ISB).

<sup>6</sup> Er informiert die Finanzdelegation sowie die Geschäftsprüfungskommissionen der eidgenössischen Räte halbjährlich über den Stand der IKT-Schlüsselprojekte des Bundes.

<sup>7</sup> Die Verwaltungseinheiten stellen der Finanzdelegation jeweils nach Abschluss oder Abbruch eines IKT-Schlüsselprojektes in ihrem Zuständigkeitsbereich den Projektabschlussbericht zeitnah zu.

### **4.3 Verstärkter Prüfprozess**

<sup>1</sup> Das ISB meldet der EFK die vom Bundesrat festgelegten IKT-Schlüsselprojekte des Bundes.

<sup>2</sup> Die EFK setzt den Prüfprozess nach eigenem Ermessen und im Rahmen des Finanzkontrollgesetzes vom 28. Juni 1967<sup>5</sup> (FKG) um. Sie verfasst nach Artikel 14 FKG über jede von ihr abgeschlossene Prüfung einen Bericht.

<sup>3</sup> Das ISB erstellt im Rahmen des Strategischen IKT-Controllings zuhanden des Bundesrates eine Zusammenfassung der wichtigsten von der EFK im Rahmen ihrer Prüfungen der IKT-Schlüsselprojekte erstellten Prüfergebnisse.

### **4.4 Einbettung in das Risikomanagement des Bundes**

<sup>1</sup> Die zuständige Verwaltungseinheit identifiziert, analysiert und bewertet die Risiken ihrer IKT-Schlüsselprojekte nach den Weisungen des Bundesrates vom 24. September 2010<sup>6</sup> über die Risikopolitik des Bundes.

<sup>2</sup> Sie meldet und überwacht gemäss diesen Vorgaben jene Risiken, die wesentliche negative Auswirkungen auf die Erreichung der Ziele und die Erfüllung der Aufgaben der Bundesverwaltung haben können.

<sup>3</sup> Risikoeigner bei IKT-Schlüsselprojekten ist der Projektauftraggeber.

## **5 IKT-Portfolio des Bundes**

### **5.1 Inhalt**

<sup>1</sup> Das IKT-Portfolio des Bundes umfasst:

- a. die sich abzeichnenden und die geplanten mittleren IKT-Projekte, IKT-Grossprojekte und IKT-Schlüsselprojekte, spätestens vier Jahre vor einer möglichen Projektfreigabe;

<sup>5</sup> SR 614.0

<sup>6</sup> BBl 2010 6549



- b. die erst mittel- oder kurzfristig erkennbaren mittleren IKT-Projekte, IKT-Grossprojekte und IKT-Schlüsselprojekte; diese sind jeweils unverzüglich im IKT-Portfolio des Bundes zu ergänzen;
- c. die laufenden mittleren IKT-Projekte, IKT-Grossprojekte und IKT-Schlüsselprojekte ab Beginn der Projektinitialisierung bis zum Projektabschluss;
- d. die geplanten und die laufenden Anwendungen; ausgenommen sind die Kleinanwendungen ohne erhöhten Schutzbedarf;
- e. die IKT-Teilprojekte von Nicht-IKT-Projekten, sofern die Gesamtkosten des IKT-Teilprojektes mindestens den Kriterien für ein mittleres IKT-Projekt entsprechen;
- f. die Sammelpositionen nach Absatz 4.

<sup>2</sup> Geheime oder vertrauliche Projekte und Anwendungen sind im Portfolio so zu führen, dass die Anforderungen hinsichtlich Vertraulichkeit oder Geheimhaltung erfüllt werden.

<sup>3</sup> Jedes IKT-Projekt und jede Anwendung wird grundsätzlich nur einmal im IKT-Portfolio des Bundes geführt. Sollte eine Doppelerfassung notwendig sein, so muss die Kopie als solche gekennzeichnet werden.

<sup>4</sup> IKT-Kleinprojekte und Kleinanwendungen, die nicht einzeln geführt werden, sind zusammengefasst in Sammelpositionen zu führen.

## 5.2 Verantwortlichkeiten

<sup>1</sup> Der Leistungsbezüger ist verantwortlich für die Führung seiner IKT-Projekte und seiner Anwendungen im IKT-Portfolio des Bundes. Bei Portfolio-Elementen mit Beteiligung mehrerer Verwaltungseinheiten ist die auftraggebende Stelle für die konsistente Führung des Gesamtvorhabens zuständig. Es dürfen insbesondere bei den Finanzdaten weder Doppelspurigkeiten noch Lücken entstehen.

<sup>2</sup> Die internen IKT-Leistungserbringer führen diejenigen IKT-Projekte und Anwendungen im IKT-Portfolio des Bundes, bei denen sie selbst als Projektauftraggeber oder als Anwendungsverantwortliche auftreten.

<sup>3</sup> Auf Basis von periodischen Plausibilitätsprüfungen überwachen die Departemente, die Bundeskanzlei sowie das ISB die Einhaltung der Vorgaben zum IKT-Portfolio des Bundes. Das ISB kann von den Departementen und der Bundeskanzlei eine Ergänzung oder Präzisierung der Portfolio-Daten verlangen. Die betroffenen Departemente und die Bundeskanzlei stellen sicher, dass die fehlenden Daten von den jeweiligen Verwaltungseinheiten innert nützlicher Frist bereitgestellt werden.

## 5.3 Eingesetztes Werkzeug

<sup>1</sup> Zur Führung des IKT-Portfolios des Bundes wird ausschliesslich das bundesweite IKT-Controlling- und -Portfolio-Management-Werkzeug «Cockpit IKT» eingesetzt.

<sup>2</sup> Die Verantwortung für diese Anwendung liegt beim ISB. Die Systemanpassungen am Cockpit IKT werden vom ISB unter Einbezug der Departemente und der Bundeskanzlei freigegeben.

<sup>3</sup> Der Betrieb des Cockpits IKT sowie die Weiterentwicklungen aufgrund von übergreifenden Anforderungen werden zentral durch das ISB finanziert. Allfällige Systemanpassungen aufgrund von amts- oder departementsspezifischen Anforderungen müssen mit dem ISB abgesprochen und von der verursachenden Stelle finanziert werden.

<sup>4</sup> Das Eidgenössische Departement für auswärtige Angelegenheiten sowie die Gruppe Verteidigung und das Bundesamt für Rüstung im Eidgenössischen Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS) dürfen ihre IKT-Projekte und ihre Anwendungen primär in ihrem eigenen Portfolio-Management-Tool führen. Sie müssen jedoch die vorgeschriebenen Portfolio-Daten jeweils mindestens zu den Zeitpunkten gemäss Ziffer 5.4 Absatz 3 über die einheitliche Import-Schnittstelle in das Cockpit IKT überführen.

<sup>5</sup> Die Departemente, die Bundeskanzlei und die untergeordneten Verwaltungseinheiten sind frei, für ihre Zwecke IKT-Projekte und Anwendungen unterhalb der für das IKT-Portfolio des Bundes festgelegten Schwellenwerte im Cockpit IKT zu führen. Die formalen Vorgaben für die Attribute gelten auch für diese Portfolio-Elemente.

#### **5.4 Meldung der Portfolio-Daten**

<sup>1</sup> Die Daten des IKT-Portfolios des Bundes dienen dem ISB zur Erfüllung seiner Querschnittsaufgaben auf Stufe Bund, namentlich für die Berichterstattung zuhanden der parlamentarischen Kommissionen, für die Vorbereitung des Priorisierungsvorschlags im Rahmen der Gesamtbeurteilung Ressourcen im IKT-Bereich, für die Identifikation von möglichen neuen IKT-Gross- oder IKT-Schlüsselprojekten, für die Führung der IKT-Standarddienste sowie zur Erfüllung der Aufgaben im Bereich der Bundesarchitektur und der IKT-Sicherheit auf Stufe Bund.

<sup>2</sup> Das ISB legt nach Anhörung der Departemente und der Bundeskanzlei die im IKT-Portfolio des Bundes zu führenden Angaben (Mussfelder und Finanzdaten) für die IKT-Projekte, die Anwendungen, die IKT-Teilprojekte der Nicht-IKT-Projekte sowie die Sammelpositionen fest.

<sup>3</sup> Die Departemente und die Bundeskanzlei stellen sicher, dass die IKT-Portfolio-Daten von den ihnen zugeordneten Verwaltungseinheiten mindestens viermal jährlich aktualisiert werden. Das ISB legt die jeweiligen Termine im IKT-Controlling-Kalender fest.

<sup>4</sup> Die Departemente und die untergeordneten Verwaltungseinheiten sind frei, eine häufigere Aktualisierung der Portfolio-Elemente in ihrer Zuständigkeit anzufordern, als auf Stufe Bund vorgegeben ist.

## **6 Priorisierung von Projekten gestützt auf das IKT-Portfolio**

### **6.1 Verantwortung und Priorisierung**

<sup>1</sup> Für das IKT-Portfolio-Management sind die jeweiligen Verwaltungseinheiten nach Ziffer 5.2 Absatz 1 zuständig; ausgenommen ist die Zuweisung der zentralen IKT-Mittel gemäss den Weisungen des Bundesrates vom 3. Juni 2016<sup>7</sup> zu den zentral eingestellten IKT-Mitteln.

<sup>2</sup> Die Departemente und die Bundeskanzlei priorisieren in ihrem Zuständigkeitsbereich mindestens einmal pro Jahr zumindest die mittleren IKT-Projekte, IKT-Grossprojekte und IKT-Schlüsselprojekte, deren Freigabe im nächsten Kalenderjahr vorgesehen ist. Die Priorisierung geht von einem Vorschlag der jeweils zuständigen Verwaltungseinheit aus.

<sup>3</sup> Bereits erfolgte Priorisierungen sind bei erheblichem finanziellen Mehr- oder Minderbedarf oder bei bedeutenden Anpassungen an der Geschäftsstrategie zu überprüfen.

<sup>4</sup> Die Priorisierungsentscheidungen gemäss Absatz 2 sind jeweils bis zur Budgeteingabe an die Eidgenössische Finanzverwaltung im IKT-Portfolio des Bundes bereitzustellen.

<sup>5</sup> Im VBS sind diejenigen IKT-Projekte, die im Rahmen der harmonisierten Ressourcenplanung des VBS behandelt werden, von der Priorisierung auf Stufe Departement ausgenommen. Die Bestimmungen zum Umfang und zum Termin für die Bereitstellung der Priorisierungsentscheidungen gelten auch für das IKT-Portfolio des VBS.

### **6.2 Kriterien der Priorisierung**

<sup>1</sup> Die Priorität der einzelnen Projekte wird als Zahlenwert ausgedrückt. Dieser wird einheitlich nach folgenden Kriterien festgelegt:

- a. Wichtigkeit aus Geschäftssicht unter Berücksichtigung folgender Punkte mit abnehmender Relevanz:
  1. Umsetzung von rechtsetzenden Erlassen des Bundes, Bundesbeschlüssen, völkerrechtlichen Verträgen oder Verträgen mit den Kantonen,
  2. Unterstützungsbeitrag für ein Geschäftsziel des Bundesrates,
  3. ausgewiesener Nutzen für Bevölkerung oder Wirtschaft,
  4. hohe Wirtschaftlichkeit des Projekts (nachhaltige Einsparungen),
  5. überdepartementale Anwendung,
  6. Unterstützungsbeitrag für ein Geschäftsziel eines Departementes,
  7. amtsübergreifende Anwendung,
  8. Unterstützungsbeitrag für ein Geschäftsziel einer Verwaltungseinheit;

<sup>7</sup> BBl 2016 4465

- b. Dringlichkeit aus Geschäftssicht;
- c. Vereinbarkeit mit den Soll-Architekturen oder Unterstützungsbeitrag für die Erreichung der relevanten Soll-Architekturen;
- d. Beitrag zur Sicherstellung des Betriebs bestehender Anwendungen und Infrastrukturen;
- e. Beitrag zu innovativeren Geschäftsprozessen.

<sup>2</sup> Die Priorisierungskriterien Wichtigkeit und Dringlichkeit aus Geschäftssicht erhalten das höchste Gewicht und sind im Quervergleich mit den Projekten im Departement anzuwenden. Das ISB legt die detaillierte Gewichtung der Priorisierungskriterien unter Einbezug der Departemente und der BK fest.

<sup>3</sup> Ist die Priorisierung der einzelnen IKT-Projekte eines IKT-Programms nicht sinnvoll, so wird das Programm als Ganzes nach den Kriterien gemäss Absatz 1 priorisiert.

### **6.3 Zuweisung der finanziellen Mittel**

<sup>1</sup> Die Verwaltungseinheiten legen der Zuweisung der finanziellen Mittel an die IKT-Projekte die von ihrem Departement festgelegten Prioritätswerte zugrunde. Weisen sie Mittel nicht streng gemäss den Prioritätswerten zu, so begründen sie dies gegenüber dem Departement.

<sup>2</sup> Insbesondere können sie ein hoch priorisiertes, finanzierbares Projekt, für welches das notwendige Personal noch nicht zur Verfügung steht, zugunsten des nächstfolgend priorisierten Projekts mit ausreichend Personalressourcen aufschieben.

### **6.4 Berichterstattung**

Das ISB fasst die Priorisierungsentscheidungen der Departemente und der Bundeskanzlei in einem Bericht an den Bundesrat im Rahmen der Gesamtbeurteilung Ressourcen IKT zusammen. Es schlägt bei Bedarf Massnahmen vor.

## **7 Schlussbestimmungen**

### **7.1 Aufhebung anderer Weisungen**

Die Weisungen des Bundesrates vom 1. Juli 2015<sup>8</sup> zu den IKT-Projekten in der Bundesverwaltung und zum IKT-Portfolio des Bundes werden aufgehoben.

<sup>8</sup> BBl 2015 5801

## **7.2 Inkrafttreten**

Diese Weisungen treten am 1. April 2018 in Kraft.

16. März 2018

Im Namen des Schweizerischen Bundesrates

Der Bundespräsident: Alain Berset

Der Bundeskanzler: Walter Thurnherr

